

LAPORAN PROYEK PERUBAHAN

**OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA
TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA
PADA POLRESTABES SEMARANG**



Disusun oleh:
ADI SETYOWATI, S.E.
NOSIS : 2018 03071002

**LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN TINGKAT IV**

BANDUNG 2018

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS AND ARCHITECTURE

1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILLINOIS 60637

TEL: (773) 936-3300 FAX: (773) 936-3301



CHICAGO

UNIVERSITY OF CHICAGO

CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

500 EAST LEXINGTON AVENUE, NEW YORK, NY 10022

TEL: (212) 850-6640 FAX: (212) 850-6641

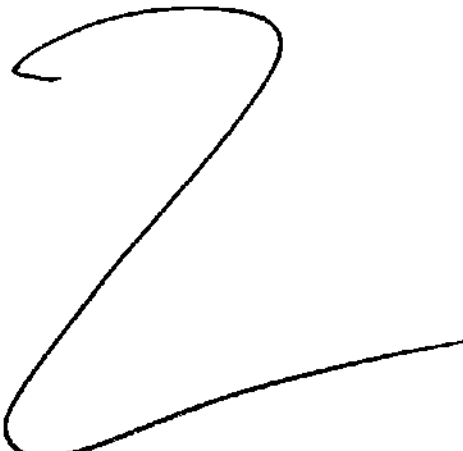
CHICAGO, ILLINOIS

LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI

LEMBAR CATATAN PENGUJI

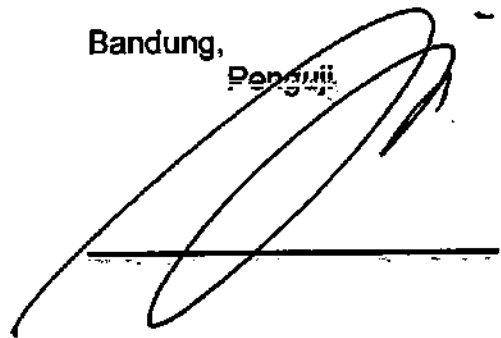
NAMA : Adi S
NOSIS : 1002
JUDUL : Penyerapan Anggaran
.....
.....
.....

Catatan Perbaikan :

- 1.
 - 2.
 - 3.
 - 4.
 - 5.
- 

Bandung,

Penguji



**OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN
GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA
PADA POLRESTABES SEMARANG**

Oleh :

**ADI SETYOWATI, S.E.
NOSIS : 2018 03071002**

Menyetujui

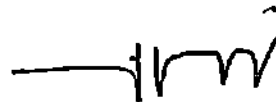
Tanggal, 22 Juli 2018

MENTOR



**SLAMET RIYADI, S.H.,M.H.
KOMPOL NRP 62040240**

COACH



**Dr. HANJAYA FATAH, MM.Pd.
AKBP NRP 70110336**

**LEMBAR PERSETUJUAN
LAPORAN AKHIR PROYEK PERUBAHAN**

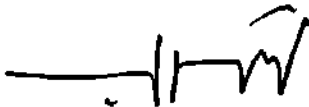
**OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA
TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA
POLRESTABES SEMARANG**

Disusun Oleh :

**ADI SETYOWATI, SE
NOSIS : 201804071002**

**Telah Disetujui Pada Tanggal : 23 Juli 2018
di Pusdikmin Lemdiklat Polri Bandung**

COACH



**Dr. HANJAYA FATAH, MM.Pd
AKBP NRP 70110336**

PESERTA DIKLATPIM TK IV



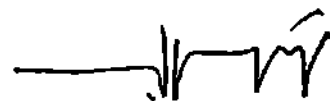
**ADI SETYOWATI, SE
NOSIS 201804071002**

PADA TAHAP LABORATORIUM KEPEMIMPINAN

1. Nama Peserta	Adi Setyowati, SE
2. Instansi	Bagren Polrestabes Semarang Polda Jawa Tengah
3. Topik yang dijadikan Proyek Perubahan	Optimalisasi Penyerapan Anggaran Guna Tercapainya Capaian Kinerja Pada Polrestabes Semarang
Catatan terhadap Pelaksanaan Proyek Perubahan yang disampaikan peserta :	
Rekomendasi :	

Bandung, 23 Juli 2018

COACH



Dr. HANJAYA FATAH, MM.Pd
AKBP NRP 70110336

**PENJELASAN COACH TENTANG
KEMAMPUAN PESERTA DALAM MELAKSANAKAN
LAPORAN AKHIR PROYEK PERUBAHAN**

Nama Peserta Diklatpim Tk. IV : ADI SETYOWATI, SE

Nomor urut Daftar Hadir : 201804071002

Saya menilai peserta dengan nama ADI SETYOWATI,SE Nomor Siswa 201804071002 Sangat Mampu Mampu/Kurang Mampu/Tidak Mampu melaksanakan Laporan Akhir Proyek Perubahan dengan penjelasan sebagai berikut :

-
- Capaian PP Cmp 5hr
 - Kegiatan PP 7hr
 - Staf kedar yg terlibat 7hr
 - Kap 4 di Amrus 1hr
-
-
-

Bandung, 23 Juli 2018

COACH



Dr. HANJAYA FATAH, MM. Pd
AKBP NRP 70110336

LEMBAR PENGESAHAN / PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR
DALAM RANGKA MENGIKUTI DIKLATPIM TK IV PNS POLRI T.A. 2018

Nama : ADI SETYOWATI, S.E.
NIP : 197009151998032006
Pangkat /Golongan : PENATA / III C
Jabatan : KAURMIN BAGREN POL.RESTABES SEMARANG
Tempat/tanggal lahir : SEMARANG, 15 SEPTEMBER 1970
Nosis : 201804071002
Tanggal persetujuan : JULI 2018
Judul : OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA
CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG

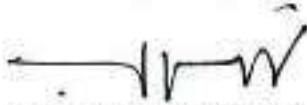
Disusun oleh :

PROJECT LEADER

ADI SETYOWATI, S.E.
PENATA NRP 19700915032006

Disetujui oleh

COACH



Dr. HANJAYA FATAH, MM.Pd,
AJUN KOMISARIS BESAR POLISI NRP 70110336

MENTOR



SLAMET RIYADL.S.H., M.H.
KOMISARIS POLISI NRP 62040240

Mengetahui

a.n. KEPALA KEPOLISIAN RESOR KOTA BESAR SEMARANG



ENRICO E. SI ALAHI, S.I.K.
AJUN KOMISARIS BESAR POLISI NRP 73120842

**KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH JAWA TENGAH
RESOR KOTA BESAR SEMARANG**



**BERITA ACARA
PEUBAHAN DAN PENYEMPURNAAN JUDUL**

Pada hari ini Senin, tanggal Empat bulan Juni Tahun dua ribu Delapan belas pukul 10.00 wib, bertempat di Bagren Polrestabes Semarang, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ADI SETYOWATI, S.E.
Pangkat/NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : KAURMIN BAGREN
Kesatuan : POLRESTABES SEMARANG

Dalam hal ini bertindak selaku Project Leader yang selanjutnya disebut sebagai Pihak Kesatu

Nama : SLAMET RIYADI, S.H., M.H.
Pangkat/NIP : KOMPOL / 62040240
Jabatan : KABAGREN
Kesatuan : POLRESTABES SEMARANG

Dalam hal ini bertindak disebut sebagai Pihak Kedua

Dengan ini menerangkan bahwa Pihak Kesatu telah menyempurnakan judul RPP Optimalisasi Penyerapan Anggaran pada Polrestabes Semarang menjadi Optimalisasi Penyerapan Anggaran Guna Tercapainya Capaian Kinerja pada Polrestabes Semarang pada pelaksanaan proyek perubahan (BT II – Laboratorium Kepemimpinan) dengan persetujuan kepada Pihak Kedua.

Demikian Berita Acara ini dibuat dengan sebenar - benarnya.

YANG MENYERAHKAN
PROJECT LEADER

ADI SETYOWATI, S.E.
PENATA NIP 197009151998032006

MENGETAHUI
KABAGREN POLRESTABES SEMARANG

SLAMET RIYADI, S.H., M.H.
KOMISARIS POLISI NRP 62040240

**KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH JAWA TENGAH
RESOR KOTA BESAR SEMARANG**



**BERITA ACARA
SERAT TERIMA PROYEK PERUBAHAN
BERUPA BUKU PEDOMAN PELAKSANAAN PROGRAM KEGIATAN DAN ANGGARAN
SATKER POLRESTABES SEMARANG**

Pada hari ini Rabu, tanggal Delapan Belas bulan Juli Tahun dua ribu Delapan belas pukul 10.00 wib, bertempat di Bagren Polrestabes Semarang, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ADI SETYOWATI, S.E.
Pangkat/NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : KAURMIN BAGREN
Kesatuan : POLRESTABES SEMARANG

Dalam hal ini bertindak selaku Project Leader yang selanjutnya disebut sebagai Pihak Kesatu

Nama : SLAMET RIYADI, S.H., M.H.
Pangkat/NIP : KOMPOL / 62040240
Jabatan : KABAGREN
Kesatuan : POLRESTABES SEMARANG

Dalam hal ini bertindak disebut sebagai Pihak Kedua

Dengan ini menerangkan bahwa Pihak Kesatu telah menyerahkan kepada Pihak Kedua berupa Buku Pedoman Pelaksanaan Program Kegiatan dan Anggaran DIPA Polrestabes Semarang.

Demikian Berita Acara ini dibuat dengan sebenar - benarnya, untuk menguatkan, yang menerima dan yang menyerahkan.

**YANG MENYERAHKAN
PROJECT LEADER**

**ADI SETYOWATI, S.E.
PENATA NIP 197009151998032006**

**YANG MENERIMA
KABAGREN POLRESTABES SEMARANG**

**SLAMET RIYADI, S.H., M.H.
KOMISARIS POLISI NRP 62040240**

KATA PENGANTAR

Puji syukur project Leader sampaikan Kehadirat Allah SWT, karen berkat rahmat dan hidayah Nya, sehingga dapat menyelesaikan laporan akhir dalam rangka mengikuti Pendidikan dan Pelatihan Kepemimpinan Tingkat IV Polri TA 2018 Angkatan XXXVI dengan judul proyek perubahan “OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Keberhasilan dalam penyusunan laporan akhir atas bimbingan dari mentor, *coach* dan berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati, mengucapkan terimalsaih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada ;

1. Kapolrestabes Semarang, KOMISARIS BESAR POLISI ABIOSO SENO AJI, S.I.K yang telah memberikan kesempatan mengikuti Diklatpim Tk IV;
2. Waka Polrestabes Semarang, AKBP ENRIKO S. SILALAH, S.I.K. selaku sponsor yang telah memberikan dukungan pelaksanaan Diklatpim Tk IV;
3. Kepala Bagian Perencanaan, KOMPOL SLAMET RIYADI, S.H., M.H. selaku mentor yang telah memberikan masukan, arahan dan motivasi dalam Diklatpim Tk IV Polri;
4. Anggota Bagren Polrestabes Semarang yang telah membantu dan berkontribusi selama kegiatan berlangsung;
5. KA Pusat Pendidikan Administrasi Polri Bandung yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti Diklatpim TK IV;
6. Para Gadik, *Coach*, dan Patun dilingkungan Pusedikmin Polri Bandung yang telah memberikan materi, bimbingan dan arahan;
7. Suami dan anak anak serta keluarga yang telah mendukung secara moril dan materil untuk mengikuti Diklatpim Tk IV.

Semoga laporan akhir ini dapat membawa manfaat bagi project leader, coach, mentor, Bagren dan Polrestabes Semarang

Bandung, Juli 2018

PROJECT LEADER



ADI SETYOWATI, S.E.
PENATA NIP 197009151998032006



**LAPORAN AKHIR LABORATORIUM KEPEMIMPINAN
OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA
CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG**

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar belakang.

Reformasi pengelolaan keuangan negara membawa banyak perubahan dalam sistem dan proses pengelolaan keuangan negara diantaranya adalah pendekatan anggaran berbasis kinerja (*performance based budgeting*) yang intinya dititik beratkan pada aspek kinerja dengan capaian output yang jelas dan terukur serta normalisasi penyerapan anggaran. Sebagai unsur pengawas dan pembantu pimpinan bagian perencanaan bertugas antara lain menyusun rencana kerja, mengendalikan program dan anggaran serta menganalisa dan mengevaluasi atas pelaksanaan anggaran sehingga penyerapan anggaran dapat dilaksanakan secara optimal sesuai dengan capaian kinerja yang telah ditetapkan,

Sebagai peserta Diklatpim tingkat IV dituntut untuk merancang / membuat sebuah proyek perubahan di lingkungan kerja masing –masing dengan lingkup terbatas dan

diharapkan proyek perubahan dimaksud dapat membuat perubahan menjadi lebih baik dari sebelumnya.

Dasar dalam penyusunan proyek perubahan adalah sebagai berikut :

- a. Undang-Undang No.2 Tahun 2002 tentang Polri;
- b. Undang-Undang NO.17 Th. 2003 tentang Keuangan Negara;
- c. Peraturan Kapolri Nomor 23 Tahun 2010 tanggal 30 September 2010 tentang Susunan Organisasi dan Tata Cara Kerja Satuan Organisasi pada Tingkat Kepolisian resor dan Kepolisian sektor

Tahapan dalam penyusunan proyek perubahan dimulai dari *self matery*, *breakthrough I*, *best marking* dan *breakthrough II*, yang dilaksanakan sebagai awal untuk mendapatkan gambaran, analisa dan tehnik yang tepat dalam menyusun proyek perubahan pada lingkungan kerja.

Breakthrough II atau Laboratorium Kepemimpinan dilaksanakan sebagai implementasi proyek perubahan, dimana peserta mampu menerapkan perubahan sesuai *milestone* yang telah dibuat dan dapat mengatasi kendala atau permasalahan yang muncul sesuai tujuan yang diharapkan.

1. Deskripsi Kondisi Umum (*Burning Flatform / Project Charter*)

Salah satu tugas pokok bagian perencanaan adalah mengendalikan program dan anggaran serta menganalisa dan mengevaluasi atas pelaksanaan anggaran berupa penyerapan anggaran sesuai capaian kinerja berdasarkan PMK Nomor 258/PMK.02/2015 tanggal 14 April 2015 tentang tata cara pemberian dan pengenaan sanksi atas pelaksanaan anggaran belanja Kementrian/Lembaga. Dalam pelaksanaannya masih belum optimal, hal tersebut dapat dilihat dari :

- a. Belum adanya pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran pada Polrestabes Semarang;
- b. Pelaksanaan penyerapan anggaran belum optimal atau belum sesuai dengan rencana penarikan anggaran dan rencana kegiatan;
- c. Adanya penumpukan penyerapan anggaran pada akhir tahun anggaran berjalan baik pada satfung maupun polsek jajaran Polrestabes Semarang.

Dengan adanya permasalahan tersebut diatas, dapat diambil kesimpulan bahwa masih adanya pengelola anggaran/pengemban fungsi perencanaan pada satfung dan polsek jajaran belum memahami pelaksanaan program kegiatan dan anggaran sehingga penyerapan anggaran belum sesuai capaian kinerja yang telah ditetapkan serta penumpukan penyerapan anggaran pada akhir tahun anggaran.

Dari uraian tersebut maka perlu adanya pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang, untuk mewujudkan optimalisasi penyerapan anggaran guna tercapainya capaian kinerja pada Polrestabes Semarang.

2. Tujuan Proyek Perubahan

Tujuan yang akan dicapai dari proyek perubahan ini sebagai berikut :

a. Tujuan Jangka Pendek adalah :

- 1) Meningkatkan pemahaman para pengelola anggaran/pengemban fungsi perencanaan satfung dan polsek jajaran dalam pelaksanaan program kegiatan dan anggaran;
- 2). Tertatanya rencana kegiatan dan pelaksanaan program kegiatan dan anggaran secara tertib dan terukur.

b. Tujuan Jangka Menengah

- 1). Meningkatkan efektifitas dan efisiensi dalam pelaksanaan tugas;
- 2). Meningkatkan kinerja pengelola anggaran/pengemban fungsi perencanaan satfung dan polsek jajaran dalam pelaksanaan program kegiatan dan anggaran melalui penyerapan anggaran.

c. Tujuan Panjang.

- 1). Tercapainya pelaksanaan program kegiatan dan anggaran sesuai capaian kinerja yang telah ditetapkan;
- 2). Sebagai evaluasi atas pelaksanaannya;

- 3). Sebagai pedoman dalam pelaksanaan program kegiatan dan anggaran tahun berikutnya.

3. Manfaat Proyek Perubahan

Terlaksananya proyek perubahan ini akan memberi manfaat yang signifikan pada Polrestabes Semarang pada umumnya serta bagian perencanaan pada khususnya.

a. Internal :

- 1). Pengelola anggaran / fungsi perencanaan satfung dan polsek jajaran akan lebih memahami pelaksanaan tugasnya;
- 2). Pelaksanaan program kegiatan dan anggaran dapat dilaksanakan sesuai dengan rencana kegiatan dan anggaran serta capaian kinerja yang telah ditetapkan.

b. Eksternal :

Laporan pelaksanaan program kegiatan dan anggaran berupa laporan realisasi anggaran dapat dicapai dan digunakan sebagai evaluasi untuk menilai akuntabilitas kinerja Polrestabes Semarang.

B. Area Proyek Perubahan

1. Rasionalitas Pemilihan / Penetapan Area Perubahan

Dalam pemilihan *scooping area* perubahan pada bagian perencanaan Polrestabes Semarang dimana area perubahan yang dilaksanakan adalah pembuatan buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang untuk memaksimalkan penyerapan anggaran guna tercapainya capaian kinerja sesuai yang telah ditetapkan.

2. Keterkaitan Area Perubahan Dengan Isu Strategis Organisasi

Keterkaitan proyek perubahan terhadap Isu strategis tidak dirasakan secara signifikan, namun sebagai pendukung proyek perubahan ini merupakan salah satu implementasi dari program Promoter Kapolri pada tata kelembagaan pemenuhan proporsionalitas anggaran dan kebutuhan min sarpras (6).

C. Ruang lingkup

Ruang lingkup proyek perubahan ini terbatas pada penjabaran tugas bagian perencanaan Polrestabes Semarang pada pelaksanaan proyek perubahan ini, antara lain :

1. Internal :

- a. Menhadap mentor guna meminta arahan maupun masukan terkait dengan pelaksanaan proyek perubahan;
- b. Membentuk Tim efektif dalam pelaksanaan proyek perubahan;
- c. Menyusun buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang;
- d. Melaksanakan sosialisasi tentang proyek perubahan yang dibuat;
- e. Implementasi proyek perubahan.

2. Eksternal

Melakukan upaya untuk mendapatkan dukungan dari stakeholder internal dan eksternal jajaran Polrestabes Semarang.

3. *Output dan Outcome*

Output nya adalah implementasi buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang.

Outcome nya adalah meningkatnya kinerja pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang.

D. Kriteria Keberhasilan

1. Indikator Keberhasilan

Kriteria untuk mengukur keberhasilan pelaksanaan proyek perubahan adalah sebagai berikut :

- a. Terbentuknya tim efektif yang konsisten dan berintegritas tinggi;
- b. Disusunnya buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang;
- c. Melaksanakan sosialisasi untuk memperkenalkan proyek perubahan kepada *Stakeholder*;
- d. Terpenuhi *timeline* berdasarkan tahapan-tahapan yang telah ditentukan;
- e. Pelaksanaan anggaran secara tertib dan terukur melalui penyerapan anggaran.

2. Faktor Kunci Keberhasilan

Faktor – faktor keberhasilan pelaksanaan proyek perubahan adalah sebagai berikut :

- a. Tersusunnya buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang;
- b. Dukungan dari Pimpinan dan seluruh staf bagian perencanaan Polrestabes Semarang;
- c. Adanya dukungan dan komitmen dari semua stakeholder.

BAB II

DESKRIPSI PROYEK PERUBAHAN

A. *Road Map / Mile Stone* Proyek Perubahan

1. Kegiatan

No.	KEGIATAN	WAKTU	BUKTI FISIK
1.	PERENCANAAN		
	A. Minggu ke 1		
	1) Menghadap kabagren selaku mentor dan melaporkan hasil pelaksanaan BT I ,II serta berkonsultasi mengenai proyek perubahan	23 s/d 25 Mei 2018	- Foto
	2) Koordinasi dg stakeholder internal dan staf bagren		
	B. Minggu – ke 2	28 s/d 31 Mei 2018	-Foto
	1) Koordinasi dg stakeholder internal (Ksbg progar & ksbg dalagar)		
	2) Sprin tim efektif		- Draft sprin tim efektif
	3) Menghadap Mentor baru/kabag baru		- Foto
	4) Koordinasi awal dg stakeholder external		- Foto

No.	KEGIATAN	WAKTU	BUKTI FISIK
2	PENGORGANISASIAN C. Minggu - ke 3 1) Pengarahan, proyek perubahan & pembentukan tim efektif. 2) Renbut, questioner 3) surat dukungan 4) Kompulir data dan pilun 5) rapat dg tim efektif – sun draf buku pedoman 6) arahan mentor – sun buku	4 s/d 10 Juni 2018	- Foto.undangan - Notulen,absen - Sprin tim efektif - Rincian anggaran - Quesioner - Srt dukungan - Data & pilun
3	PELAKSANAAN D.Minggu – ke 4 1) sun buku pedoman 2) ren sosialisasi E, Minggu - ke 5-7 1) sosialisasi 2) implementasi	11 s/d 17 Juni 2018 20 Juni s/d 12 Juli 2018	- Foto - Undangan,absen, - Notulen - Foto - Buku - Foto - lap realisasi
4	MONITORING DAN EVALUASI F, Minggu – ke 8 1) analisa dan evaluasi G, Minggu – ke 9 1) Pembuatan lap akhir 2) Penandatanganan BA	12 s/d 14 Juli 2018 16 s/d 20 Juli 2018	- Foto Und,absen,notulen - Laporan akhir - Berita Acara

2. Waktu Pelaksanaan

Waktu pelaksanaan laboratorium kepemimpinan selama 60 (enam puluh) hari terhitung sejak tanggal 23 Mei 2018 sampai dengan 21 Juli 2018.

3. Perbandingan kondisi / keadaan

- a. Kondisi awal (sebelum proyek perubahan) masih rendahnya peran aktif dalam pelaksanaan fungsi perencanaan/ pengelolaan anggaran.

Kondisi sebelum adanya kegiatan proyek perubahan;

- 1). Belum adanya buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang;
- 2). Belum tertatanya rencana kegiatan dan pelaksanaan program kegiatan dan anggaran secara tertib dan terukur,

- b. Kondisi/Harapan/Target Yang Diinginkan

Kondisi atau target yang ingin dicapai antara lain:

- 1) Adanya buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang.
- 2) Tertatanya rencana kegiatan dan pelaksanaan program kegiatan dan anggaran secara tertib dan terukur,

- c. Realisasi / Capaian Target dan Jenis Produknya

Dengan adanya kegiatan yang dilaksanakan dalam proyek perubahan ini diharapkan dapat meningkatkan pelaksanaan program kegiatan dan anggaran sehingga penyerapan anggaran sesuai capaian kinerja yang telah ditetapkan.

Adapun produk yang dihasilkan selama Proyek Perubahan dilaksanakan antara lain :

- 1) Buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang;
- 2) Meningkatkan kemampuan dalam pelaksanaan perencanaan dan pengelolaan anggaran melalui sosialisasi.
- 3) Tertatanya rencana kegiatan dan pelaksanaan program kegiatan dan anggaran secara tertib dan terukur sehingga penyerapan anggaran sesuai capaian kinerja

B. Stakeholder Proyek Perubahan

1. Stakeholder Internal :

- a. Wakapolrestabes Semarang
- b. Kabagren Polrestabes Semarang
- c. Kasubbag Progar Bagren Polrestabes Semarang
- d. Kaur Dalgar Bagren Polrestabes Semarang
- e. Staf Bagren Polrestabes Semarang

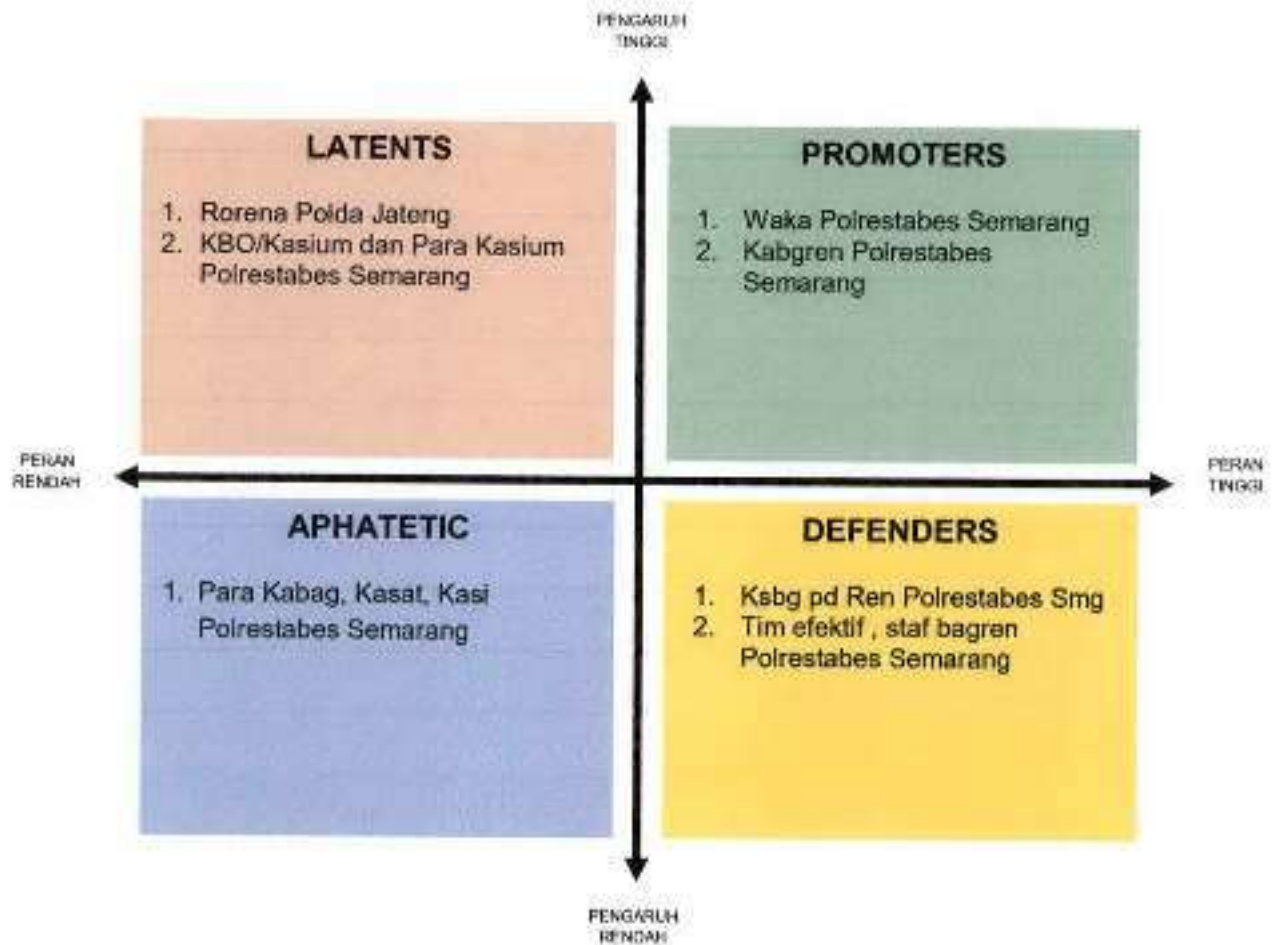
2. Stakeholder Eksternal :

- a. Para Kabag Polrestabes Semarang
- b. Para Kasat Polrestabes Semarang
- c. Para Kasi Polrestabes Semarang
- d. Ka SPKT Polrestabes Semarang
- e. Kaurmin /Paurmin Polrestabes Semarang
- f. Kasium polsek jajaran Polrestabes Semarang.

3. Peran, Pengaruh dan Intensitas Stakeholder

3.1. DIAGRAM 4KUADRAN

DIAGRAM 4 KUADRAN



3.2. TABEL IDENTITAS STAKEHOLDER

NO	STATUS	TIM	JENIS STAKEHOLDER			KELOMPOK STAKEHOLDER				STRATEGI KOMUNIKASI
	BOLDER		PRIMER	REKUNDEK	UTAMA	PROMOTERS	DEFENDERS	LATENS	APATHETIC	
A. INTERNAL										
1	WAKA POLRESTABES SEMARANG				√	++++ (9)				
2	KABAGFEN POLRESTABES SEMARANG	√			√	++++ (9)				
3	KASUBBAG PD BAKREN	√		√			+++ (7)			
4	TIM EFEKTIF	√		√			+++ (7)			
B. EKSTERNAL										
1	PAAKASABAG, KASABAG, KASAT, KASAT POLRESTABES SNGI		√						+/- (2)	
2	KPO KAUBAM & JASEM JEN		√				+++ (6)			
3	KARORONA POLDA JATENG						+++ (6)			

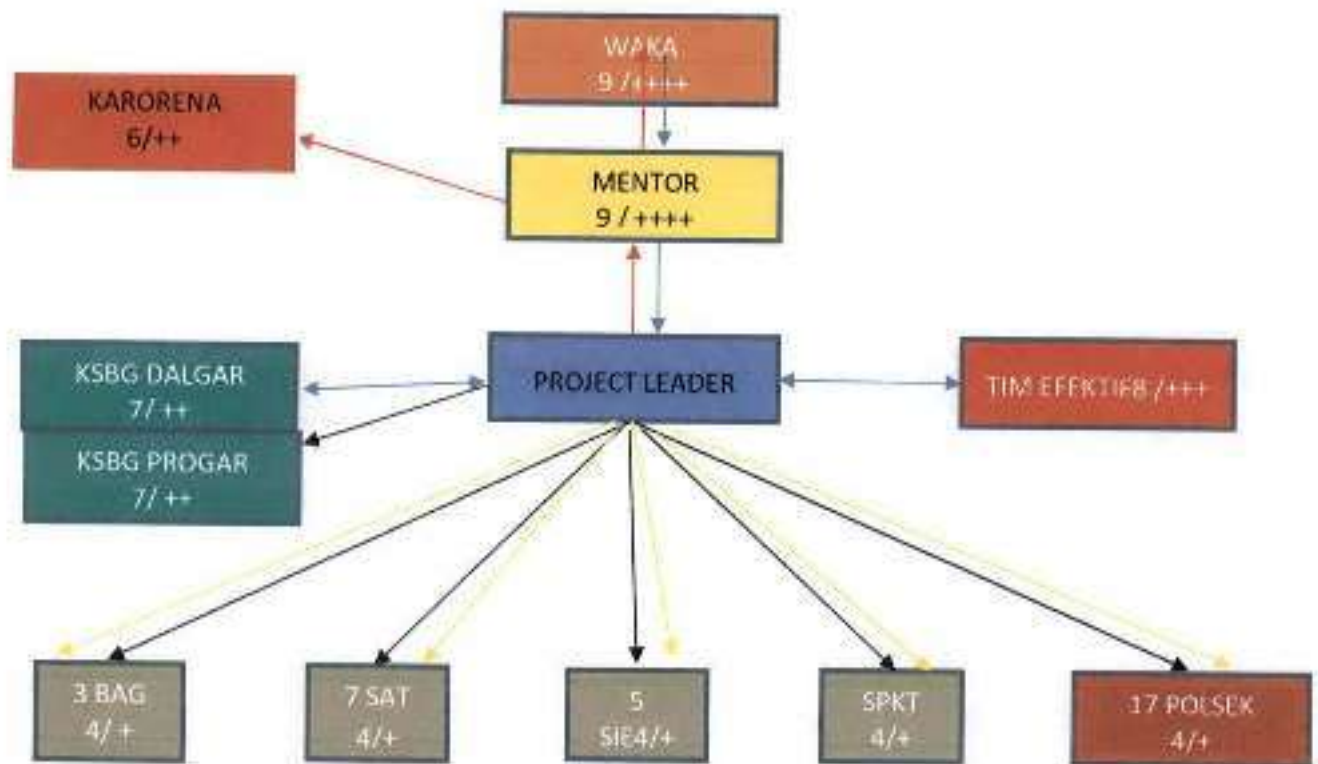
Keterangan :

1. Jenis Posisi :
 - a. Sangat Mendukung = +++++
 - b. Mendukung = +++
 - c. Netral = +/-
 - d. Menentang = -
2. Pengaruh :
 - a. Tinggi = 8 - 10
 - b. Sedang = 5 - 7
 - c. Rendah = 1 - 4

Promoters : Pengaruh tinggi peran tinggi
 Defenders : Pengaruh kurang peran tinggi
 Latens : Pengaruh tinggi peran kurang
 Apathetic : Pengaruh rendah peran kurang

4. NET MAP

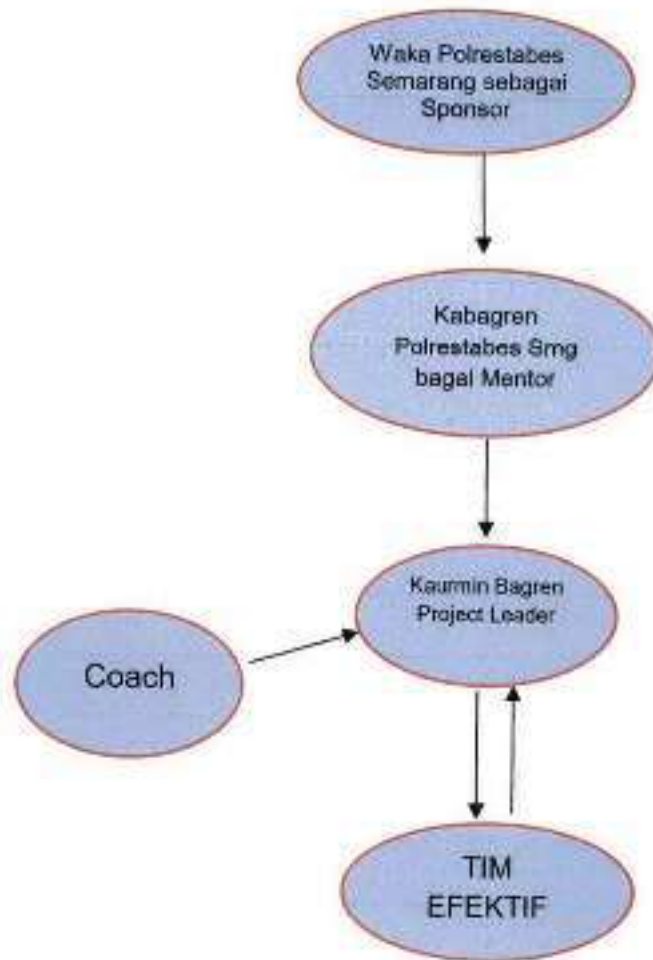
Dalam merencanakan proyek perubahan, siapa saja *stakeholder* yang berkepentingan terhadap perubahan itu. Perlu dibuat suatu peta jaringan atau *netmap* yang bertujuan memetakan *stakeholders* yang terkait dengan perubahan tersebut dan dapat diperkirakan bagaimana sudut pandang *stakeholder* terhadap proyek perubahan ini.



keterangan :

-  : laporan
-  : koordinasi, kerjasama
-  : perintah
-  : sosialisasi
-  : penerima manfaat

5. Struktur Tim Kerja dan Tugas Pokok Fungsinya



Deskripsi

a. Sponsor (Waka Polrestabes Semarang)

Memberikan dukungan strategis dan arahan atas seluruh kegiatan dan memberikan dukungan yang bersifat sistemik

b. Mentor (Kabagren Polrestabes Semarang)

Atasan langsung bertindak sebagai pembimbing dan pengawas peserta dan memberikan dukungan penuh keseluruhan proyek perubahan serta membantu menyelesaikan hambatan yang timbul selama proyek perubahan.

c. *Coach*

Coach merupakan pejabat yang ditunjuk dalam hal ini Gadik pada Pusdikmin Polri yang bertugas untuk memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan proyek perubahan.

d. *Project Leader*

Adalah pemimpin pelaksana proyek perubahan (peserta/ Kaurmin Bagren , Polrestabes Semarang) untuk melaksanakan penuh implementasi proyek serta menunjuk tim yang dianggap mampu dan berkompeten dalam menjalankan tugas.

e. Tim Efektif

Tim Efektif merupakan tim yang dibentuk oleh *Project Leader* yang bertugas mendukung proyek perubahan dan melaksanakan implementasi proyek dilapangan yang terdiri dari staf bagren Polrestabes Semarang sehingga hasil *output* yang dihasilkan diharapkan merupakan tujuan dari pelaksanaan proyek dimaksud

D. Strategi Komunikasi

1. Komunikasi Kepada Stakeholders yang Mendukung

Strategi komunikasi yang digunakan untuk mendukung proyek perubahan adalah strategi komunikasi berstruktur yaitu memanfaatkan pesan verbal secara tertulis maupun lisan guna memantapkan perintah atau keinginan yang harus dilaksanakan, penjadwalan tugas dan pekerjaan, serta struktur organisasi.

Strategi komunikasi dua arah yaitu setiap *stakeholders* dapat mengungkapkan gagasan atau pendapat dalam suasana yang informal sehingga memungkinkan setiap *stakeholders* mencapai pemahaman dan kesepakatan yang sama terhadap output proyek perubahan ini.

2. Komunikasi Kepada Stakeholders yang Netral

Kepada *stakeholders* yang bersifat netral, dilakukan komunikasi dinamis adalah gaya komunikasi yang cenderung agresif, karena *project leader* memiliki tujuan untuk menstimulasi atau merangsang *stakeholders* untuk melakukan suatu tindakan sesuai dengan yang diinginkan.

BAB III
PELAKSANAAN PROYEK PERUBAHAN

A. Capaian Proyek Perubahan

PROYEK PERUBAHAN	% TARGET CAPAIAN
Kriteria keberhasilan dari proyek perubahan sebagai berikut :	
1) Buku Pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang;	50 %
2) Terlaksananya sosialisasi buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran pada Satker Polrestabes Semarang;	25 %
3) Meningkatkan kinerja pengelola anggaran dalam pelaksanaan program kegiatan dan anggaran	25 %

Implementasi proyek perubahan merupakan faktor yang sangat penting dalam pencapaian tujuan proyek perubahan dengan nilai sebesar 50% untuk buku pedoman, sosialisasi buku pedoman nilai 25% dan meningkatkan kinerja nilai 25%.

Dari hal tersebut diatas dapat ditarik kesimpulan bahwa suatu proyek perubahan dikatakan berhasil dan sukses dari implementasinya. Implementasi produk buku Buku Pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran Satker Polrestabes Semarang telah dilaksanakan di Polrestabes Semarang selama 20 hari dapat berjalan sesuai dengan

yang diharapkan dan hal ini membuktikan bahwa tujuan jangka pendek yang dijadwalkan telah tercapai.

B. Kendala Proyek Perubahan

1. Terbenturnya kinerja tim proyek perubahan dengan tugas rutin yang harus dilaksanakan (tersprin Ops Mantap Praja Candi 2018, Ops Ketupat Candi 2018 dan giat sun anggaran, dll), sehingga pelaksanaan kegiatan proyek perubahan terhambat;
- 2, Minimnya kepedulian dan kemauan personil dalam belajar tentang tugas dan fungsi perencanaan di satfung dan polsek jajaran Polrestabes Semarang.

C. Strategi Mengatasi Masalah

- a. Memanfaatkan waktu yang ada sebaik mungkin karena padatnya kegiatan pada Bagren Polrestabes Semarang.
- b. Melakukan koordinasi dengan para *Stakeholder* menggunakan strategi komunikasi.
- c. Melakukan pendekatan, komunikasi dan pemberian informasi melalui sosialisasi dan bimbingan teknis.

D. Instrumen Monitoring Yang Digunakan

Instrument monitoring dengan *stakeholder* yang digunakan berupa jadwal / *time schedule* yang dijadikan acuan dalam setiap kegiatan beserta laporan harian yang setiap minggu dikirimkan kepada mentor dan *coach* serta instrument berupa kuisisioner dan saran masukan dari *Stakeholder internal* dan *eksternal* yang berisi daftar pernyataan implementasi proyek perubahan yang dilaksanakan oleh *project leader*.

Berdasarkan hal tersebut diatas dapat dilihat bahwa *stakeholder* memberikan respon yang baik terhadap produk proyek perubahan sehingga perlu dipertahankan dan ditingkatkan dalam implementasinya sebagai pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran pada Polrestabes Semarang.

Dari hasil angket tersebut diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Giat sosialisasi Buku Pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran dapat diterima oleh sاتفung dan polsek jajaran Polrestabes Semarang;
2. Membantu pengelola anggaran / pengemban fungsi perencanaan dalam pelaksanaan anggaran sehingga penyerapan anggaran sesuai dengan capaian kinerja yang telah ditetapkan;
3. Pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran dapat digunakan selama belum adanya perubahan dalam peraturan yang menjadi dasar.

BAB IV
PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Berdasarkan hasil rancangan proyek perubahan diatas,dapat disimpulkan bahwa disusunnya buku pedoman pelaksanaan program kegiatan dan anggaran merupakan suatu cara yang paling efektif dalam mengatasi permasalahan atau kesulitan pengelola anggaran / pengemban fungsi perencanaan satfung dan polsek jajaran dalam pelaksanaan program kegiatan dan anggaran sehingga penyerapan anggaran dapat dicapai sesuai ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Diharapkan dengan adanya buku pedoman pelaksanaan kegiatan dan anggaran ini dapat memberi manfaat lebih dalam pelaksanaan tugas dan memberikan kemudahan bagi seluruh anggota untuk mengetahui dan belajar tentang fungsi perencanaan.

B. Rekomendasi

Diharapkan Buku pedoman perencanaan program kegiatan dan anggaran ini dapat jadikan pedoman dalam memberikan bintek / bimbingan teknis fungsi perencanaan kepada semua anggota sehingga dapat mengetahui tentang fungsi perencanaan dan anggaran serta pentahapannya,

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : ENRIKO S.SILALAH, S.I.K.
Pangkat / NRP : AKBP/ 73120842
Jabatan : Waka Polrestabes Semarang
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang


Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

“OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018

WAKA POLRESTABES SEMARANG



ENRIKO S.SILALAH, S.I.K.

AJUN KOMISARIS BESAR POLISI NRP 73120842

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SITI RONDHIJAH, S.Si, M.Kes
Pangkat / NRP : AKBP / 73050620
Jabatan : Kabag Sumda
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI, S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018

STAKEHOLDER
KABAG SUMDA POLRESTABES SEMARANG


SITI RONDHIJAH, S.Si, M.Kes.
AKBP NRP 73050620

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : ANDI WAHYONO, S.H., M.H.
Pangkat / NRP : KOMPOL / 61050757
Jabatan : Kasubbag Pers Bag Sumda
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI, S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018

STAKEHOLDER
KASUBBAG PERS BAG SUMDA



ANDI WAHYONO, S.H., M.H.
KOMPOL NRP 61050757

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SLAMET RIYADI, S.H., M.H.
Pangkat / NRP : KOMPOL / 62040240
Jabatan : Kabag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

“OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018
MENTOR

KABAG REN POLRESTABES SEMARANG



SLAMET RIYADI, S.H., M.H.
KOMPOL NRP 62040240

ΚΟΙΝΩΠΙΣΤΙΚΟ ΕΣΟΧΟΣΤΟ
ΣΥΜΜΕΤΕΛΕΥΟΝΤΩΝ Α.Ε.

ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ
ΜΕΚΤΟΒ
Σεμινάριο: 1991-2013

Ορισμένα άρθρα του Κανονισμού
Προβλέπουν ότι είναι δυνατή η σύγκλητος συνέλευσης με σκοπό την

ΚΙΝΗΤΑ ΕΡΓΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ ΣΥΝΕΛΕΥΣΕΩΝ
ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ

- Κατάσταση : Επικρατούσα κατάσταση
- Τύπος : Κατάσταση Ε.Ε.
- Προβλεπόμενα άρθρα : ΕΡΜΑΤΑ : 102008.12100303008
- Μηνιαίο : ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΑΤΙ : 8 Ε

Εάν ορίζεται η ημερομηνία σύγκλητος συνέλευσης με σκοπό την

- Κατάσταση : Επικρατούσα κατάσταση
- Τύπος : Κατάσταση Ε.Ε.
- Προβλεπόμενα άρθρα : ΚΟΙΝΩΠΙΣΤΙΚΟ ΕΣΟΧΟΣΤΟ
- Μηνιαίο : ΣΥΜΜΕΤΕΛΕΥΟΝΤΩΝ Α.Ε.

Εάν ορίζεται η ημερομηνία σύγκλητος συνέλευσης με σκοπό την

ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ

Ε.Ε. ΣΥΜΜΕΤΕΛΕΥΟΝΤΩΝ Α.Ε.
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ
ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΕΜΙΝΑΡΙΩΝ

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : TRI HANDARI M
Pangkat / NRP : KOMPOL / 63120200
Jabatan : Kasium
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASIUM POLRESTABES SEMARANG



TRI HANDARI M
KOMPOL NRP 63120200

SURAT PERNYATAAN OKUPANSI STAKEHOLDER

Terdapat yang berkepentingan dan terdampak

Nama : TRI HANDARI M
No. Induk : KOMPOL 03190300
Alamat :
Kontak :
Fasilitas :
Kategori :
Fasilitas :
Kategori :

Dengan ini menyatakan bahwa saya menyatakan dukungan sepenuhnya kepada
Pusat Penelitian K. H. POLO di Angkasa KKM 1 A 2018 yang

Nama : ADI SETYOWATI, S.E.
No. Induk : PENATA 1910018199023028
Alamat :
Kontak :
Fasilitas :
Kategori :
Fasilitas :
Kategori :

Untuk mengadakan Proker Penelitian dengan judul :

OF T.MALIBASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAKUPNYA CAPAIAN
KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG

Dengan surat pernyataan ini saya pun dengan sebenarnya untuk digunakan
keperluan lainnya

Semarang, Juni 2018
STAKEHOLDER
KASIM POLRESTABES SEMARANG

TRI HANDARI M
KOMPOL 03190300

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : MAULUD,S.Ag.
Pangkat / NRP : KOMPOL / 69030494
Jabatan : Wakasat Binmas
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
WAKASAT BINMAS POLRESTABES SEMARANG**



MAULUD,S.Ag.
KOMPOL NRP 69030494

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : MULYANI,S.E.,M.M.
Pangkat / NRP : KOMPOL / 63020004
Jabatan : Kasubbag Progar
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASUBBAG PROGAR BAG REN



MULYANI,S.E.,M.M.
KOMPOL NRP 63020004

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Yang yang berkepentingan dibawah ini

Nama : Mulyani S.E.M.M.
Pangkat / Jabat : KOMPOL 1031 2004
Jabatan : Kepala Bidang Pengantar
Kecamatan : Potolabes Semarang

Unggah ini menyatakan bahwa saya mendukung kegiatan yang dilaksanakan
Gedung Diklat di Jl. IV POLER Angkasa XXV No. 10 Semarang

Nama : ANI SETYOWATI S.E.
Pangkat / Jabat : PENATA 1030111980-1008
Jabatan : Kepala Bidang Pengantar
Kecamatan : Potolabes Semarang

Untuk memajukan Proyek Pembangunan dengan judul :

OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAHAIN A CARAI
KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG

Ditandatangani oleh saya pada tanggal sebagaimana untuk digunakan
sebagai surat pernyataan

Semarang, 10 Juli 2018
STAKEHOLDER
KASUBBAG PROGAR BAG TUB

MULYANI S.E.M.M.
KOMPOL 1031 2004

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : WAHYUNI SRI LESTARI,S.I.K
Pangkat / NRP : KOMPOL / 78020069
Jabatan : Kapolsek Gayamsari
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

“OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018

STAKEHOLDER
KAPOLSEK GAYAMSARI



WAHYUNI SRI LESTARI,S.I.K
KOMISARIS POLISI NRP 78020069

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : BAMBANG MULYANTO, S. Pd
Pangkat / NIP : AKP / 65090426
Jabatan : KAUR DALGAR BAGREN
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KAUR DALGAR BAGREN



BAMBANG MULYANTO, S. Pd.
AKP NRP 65090426

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : VERONICA MURWANI, S.H.
Pangkat / NIP : AIPTU / 68010035
Jabatan : PAUR DALGAR BAGREN
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang


Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
PAUR PROGAR BAGREN



VERONICA MURWANI, S.H.
AIPTU NRP 68010035

SURAT PERNYATAAN BUKINGAN STAF/LOKER

Surat pernyataan ini dibuat dan ditandatangani pada tanggal 10/01/2018

Nama : VERONICA MURMAN, S.H.
Pangkat/NIP : APT/19901018
Jabatan : PAJARAN GURU BAKTERI
Kedudukan : Politeknik Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan kepada Kepala
Pusat Penelitian dan Pengembangan Kesehatan Masyarakat dan Lingkungan Hidup
KEMENTERIAN KESEHATAN RI

Nama : ADI SETYOWATI, S.E.
Pangkat/NIP : PEM/197003190803000
Jabatan : Kasubid Bag Ren
Kedudukan : Politeknik Semarang

Untuk mendukung P. 2/2018 Perbaikan dengan judul
OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERLAKUKAN DAN
KINERJA PADA POLITEKNIK SEMARANG

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan
sebagai salah satu syarat

Semarang, 10 Januari 2018
STAF/LOKER
PAJARAN GURU BAKTERI

VERONICA MURMAN, S.H.
A/19901018

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : TITI SAYA SUPARTA
Pangkat / NIP : PENATA / 196108011990111001
Jabatan : Kasium Polsek Genuk
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK GENUK


TITI SAYA SUPARTA
PENATA NIP 196108011990111001

DAFTAR PUSTAKA

Daftar pustaka yang digunakan adalah:

- Adi Setiawan, 2018. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Adi Setiawan, 2019. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Adi Setiawan, 2020. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian dilakukan dengan cara observasi langsung di lapangan.

- Adi Setiawan, 2018. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Adi Setiawan, 2019. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Adi Setiawan, 2020. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.

Hal ini sesuai dengan pokok bahasan yang dibahas di atas.

DAFTAR PUSTAKA

KEMENTERIAN PERENCANAAN

Daftar pustaka yang digunakan adalah:

Adi Setiawan, 2018. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.

Adi Setiawan, 2018. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Usaha Perikanan Air Tawar. Jakarta: PT Bumi Aksara.

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SUDEWINARTI
Pangkat / NRP : PENATA / 196412141992032006
Jabatan : Paurmin Sipropam
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
PAURMIN SIPROGRAM


SUDEWINARTI

PENATA NIP196412141992032006

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : UMI SALAMAH
Pangkat / NIP : PENATA / 196306121991032005
Jabatan : Kasium Polsek Semarang Tengah
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK SEMARANG TENGAH**



**UMI SALAMAH
PENATA NIP 196306121991032005**

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SRI PUJIATI,S.H.
Pangkat / NIP : PENATA TK I / 196311101990032004
Jabatan : Kaurmin Bag Sumda
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KAURMIN BAG SUMDA



SRI PUJIATI,S.H.
PENATA TK I NIP 196311101990032004

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : DWI IRIANI
Pangkat / NIP : PENDA TK I / 196305051989032003
Jabatan : Kasium Polsek Gajah Mungkur
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK GAJAH MUNGKUR**



DWI IRIANI

PENDA TK I NIP 196305051989032003

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SUMARYADI
Pangkat / NIP : AIPDA / 78060743
Jabatan : BAUR PROGAR BAG REN
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

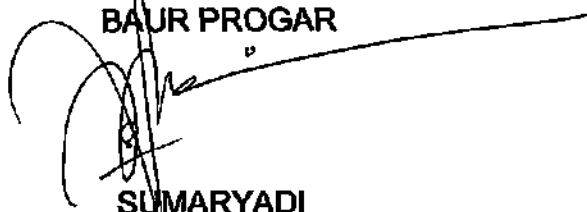
Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
BAUR PROGAR



SUMARYADI
AIPDA NRP 78060743

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Yang saya nyatakan di bawah ini

Nama: SUMARYADI
Pangkat: ARI
Alamat: ALFA 1 7806743
Jabatan: BAHU MENTERI KADIN RI
Keahlian: Perencanaan dan Strategi

Dengan ini menyatakan bahwa saya mendukung kegiatan yang dilaksanakan oleh PT. KURI ANGKATAN XXVII A 2017 yang

Nama: ARI SETYOWATI S.P.
Pangkat: ARI
Alamat: ALFA 1 7806743
Jabatan: KEMENTERIAN PERENCANAAN
Keahlian: Perencanaan dan Strategi

yang dilaksanakan oleh PT. KURI ANGKATAN XXVII A 2017

yang dilaksanakan oleh PT. KURI ANGKATAN XXVII A 2017
KINERJA PADA KEGIATAN KEMASYARAKATAN

Dengan ini menyatakan bahwa saya mendukung kegiatan yang dilaksanakan oleh PT. KURI ANGKATAN XXVII A 2017

Surabaya, Juni 2018
STAKEHOLDER
BAUR PRODUK

SUMARYADI
ALFA 1 7806743

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SUDARMANTO,S.H.
Pangkat / NIP : PENATA TK I / 196205121983031003
Jabatan : Kasium Polsek Banyumanik
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK BANYUMANIK**



**SUDARMANTO,S.H.
PENATA TK I NIP 196205121983031003**

SURAT BERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Surat pernyataan dukungan ini dibuat di bawah ini:

Nama : GUD. PRAMANTO S.H.
Pangkat/NIP : PENATA TIK I/198208121982011003
Jabatan : Kasim, Pokok Bahasan
Keputusan : Keputusan Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya mendukung kegiatan yang diselenggarakan oleh
Pusat Kegiatan TK IV POLRI Angkatan XXVII A 2010 yang

Nama : ADI SITYOWATI S.E.
Pangkat/NIP : PENATA TIK I/198208121982011003
Jabatan : Kasim, Pokok Bahasan
Keputusan : Keputusan Semarang

Uraian mengenai Pokok Bahasan dengan judul

KEPERAWATAN DAN PERAWATAN GUNA TERHADAP CAWAM
KEMERIAH BAKU, POLRESTABES SEMARANG

Keputusan yang dinyatakan ini saya buat dengan sebenarnya dan tidak
terdapat unsur paksaan.

Semarang, Juli 2010
STAKEHOLDER
KASIM POKOK BAHASAN K

SUDARMAWATI S.E.
PENATA TIK I/198208121982011003

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : NI WAYAN WEDA KUSUMAH,S.E.
Pangkat / NRP : PENATA / 198201302009102002
Jabatan : Kasi Keuangan
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

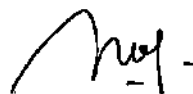
Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK TEMBALANG**



**NI WAYAN WEDA KUSUMA,S.E.
PENATA NIP 198201302009102002**

SURAT PERNYATAAN UKURAN STAKEHOLDER

Dua data berikut ini adalah:

1. Nama	MI WYAN WEDDA KUSUMAS S
2. No. Pendaftaran	PERNYATAAN 10820130001200
3. No. Pendaftaran	10820130001200
4. No. Pendaftaran	10820130001200

Untuk makluman pihak yang berkepentingan, saya menyatakan bahawa data di atas adalah benar dan sahih.

Nama : MI WYAN WEDDA KUSUMAS S
 No. Pendaftaran : PERNYATAAN 10820130001200
 No. Pendaftaran : 10820130001200
 No. Pendaftaran : 10820130001200

Untuk makluman pihak yang berkepentingan, saya menyatakan bahawa data di atas adalah benar dan sahih.

KEMENTERIAN PERKELIAKAN MALAYSIA
KEMENTERIAN PERKELIAKAN MALAYSIA

Dokumen ini adalah untuk makluman sahaja dan tidak boleh digunakan untuk tujuan lain.

Semarang, 10 Jun 2013
 STAKEHOLDER
 KASIM POLSEK TEMBALAN

MI WYAN WEDDA KUSUMAS S
 PERNYATAAN 10820130001200

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : MARDIYATUN,S.E.
Pangkat / NIP : PENATA TK I / 196306181988032005
Jabatan :
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK TUGU



MARDIYATUN,S.E.
PENATA TK I NIP 196306181988032005

SURAT PENYATAAN EKONOMI STAKEHOLDER

Surat pernyataan ini dibuat dengan kesadaran penuh

dan tanpa paksaan oleh pihak manapun. Hal ini dibuat
pada tanggal 15 Mei 2024 di Jakarta, Indonesia.
Mengetahui dan menyetujui,
Ketua Tim Pengkajian

Ditandatangani dan disahkan oleh seluruh anggota tim
pengkajian pada tanggal 15 Mei 2024.


Mengetahui dan menyetujui,
Ketua Tim Pengkajian
Nama: [Blank]
Jabatan: [Blank]
Kantor: [Blank]

Untuk menandatangani Protes dan Peringatan

ini, kami sebagai Pembuat Pernyataan ini menyatakan
kami adalah warga masyarakat yang peduli terhadap

kelestarian lingkungan hidup dan keberlanjutan
sumber daya alam.

Surabaya, 15 Mei 2024
KEMENTERIAN PERENCANAAN
NOMOR: [Blank]


[Blank]
MAGISTRAN
REKAMERAN PERENCANAAN

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : ANY SETIYORINI
Pangkat / NIP : PENATA / 196504091988032002
Jabatan : Kasium Polsek Gunung Pati
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK GUNUNG PATI



ANY SETIYORINI

PENATA NIP 196504091988032002

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Surat pernyataan dukungan ini dibuat oleh :

Nama : ANY SETYODINI
Pangkat / NIP : PENATA / 19600409198032002
Jabatan : Kasim Polsek Gunung Bati
Kecamatan : Kecamatan Semarang

Surat pernyataan dukungan ini dibuat oleh :

Nama : ADI SETYOWATI, S.P.
Pangkat / NIP : PENATA / 19600409198032006
Jabatan : Kasim Polsek Gunung Bati
Kecamatan : Kecamatan Semarang

Untuk mendukung Program Pembangunan dengan judul :

REKONSTRUKSI DAN PERAWAHTAN ALIRAN AIR DI WILAYAH KERJA
KEMENTERIAN PERENCANAAN DAN EKOWISATA REPUBLIK INDONESIA

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan
sebagai acuan.

Semarang, 10 Mei 2018
STAKEHOLDER
KASIM POLSEK GUNUNG BATI

ANY SETYODINI
PENATA NIP. 19600409198032002

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SRI LASNI
Pangkat / NIP : PENATA / 196104241989032004
Jabatan : Kasium Polsek Mijen
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK MIJEN



SRI LASNI
PENATA NIP 196104241989032004

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Surat yang ditandatangani dibawah ini :

Nama	SRI LARSI
Pangkat / Jabatan	PERMATA NIP. 196704241986015014
Instansi	Kasim Polsek Milen
Kecamatan	Kecamatan Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya mendukung dan mendukung sepenuhnya kegiatan
PADA BADA POLRESTABEL SEMARANG

Nama	PERMATA NIP. 196704241986015014
Pangkat / Jabatan	Kasim Polsek Milen
Instansi	Kasim Polsek Milen
Kecamatan	Kecamatan Semarang

Untuk mendukung Proyek Peltaban dengan judul :

1. TITIK BANGKIT PERKEMBANGAN ANGGARAN GUNA TEROBOSANNYA GATA AN
2. PERUSAHA BADA POLRESTABEL SEMARANG

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan
sebagai acuan dan motivasi

Semarang, Juli 2018
STAKEHOLDER
KASIM POLSEK MILEN

SRI LARSI
PERMATA NIP. 196704241986015014

**KEPALA KEPOLISIAN NEGARA INDONESIA
DAERAH JAWA TENGAH
RESOR KOTA BESAR SEMARANG**

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : TASWADI, S. Sos
Pangkat / NRP : PENDA TK I / 196201051990031006
Jabatan : Kasium Polsek Ngaliyan
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;
"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN
KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018
STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK NGALIYAN



TASWADI. S. Sos.
PENDA TK I NIP 196201051990031006

SURAT PERNYATAAN BUKTIAN STAKEHOLDER

Surat yang ditandatangani dibawah ini :

No	Nama	Jabatan	Kelembagaan
1	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
2	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
3	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
4	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
5	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
6	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
7	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
8	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
9	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG
10	ASWADI S. S	Manajer	PONDOK REKREASI SEMARANG

Dengan ini menyatakan bahwa saya menyetujui dan mendukung kegiatan yang dilaksanakan oleh PT KINERJA PADA POI RESTABES SEMARANG.

Untuk mendukung proyek tersebut dengan penuh
PT KINERJA PADA POI RESTABES SEMARANG
PT KINERJA PADA POI RESTABES SEMARANG

Dengan surat pernyataan ini saya menyatakan dengan sebenarnya untuk mendukung
kegiatan tersebut.

KABUM KINERJA PADA POI RESTABES SEMARANG
STAKEHOLDER
Tanggal: Juli 2018

ASWADI S. S
PONDOK REKREASI SEMARANG

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : DYAH HESTI AGUSTINI, S.E.
Pangkat / NRP : PENATA TK I / 196608111989020001
Jabatan : Kasium Polsek Gayamsari
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaumin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK GAYAMSARI**



DYAH HESTI AGUSTINI, S.E.

PENATA NIP 196608111989020001

SURAT PENYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Surat yang bertanggal ini dibuat sebagai berikut:

Tanggal: 20 Agustus 2018
Penerima: PT. KERTASAMUDRA MEGA
Alamat: Jl. Raya Pajajaran No. 100 Bandung 40132
Kategori: Dukungan

Dengan ini menyatakan bahwa saya mendukung penuh kegiatan yang diselenggarakan oleh PT. KERTASAMUDRA MEGA.

Nama: ADI PRATIWI
Alamat: Jl. Raya Pajajaran No. 100 Bandung 40132
Kategori: Dukungan

Untuk mendukung proyek pembangunan gedung ini.

Yogyakarta, 20 Agustus 2018
ADIPRATIWI

Surat ini dibuat sebagai tanda bukti dukungan.

Adipratiwi
Jl. Raya Pajajaran No. 100 Bandung 40132

Adipratiwi
Jl. Raya Pajajaran No. 100 Bandung 40132

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : PUDJI SUWARTI YOHANA
Pangkat / NRP : PENATA / 196010111988032003
Jabatan : Kasium Polsek Semarang Barat
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

“OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK SEMARANG BARAT



PUDJI SUWARTI YOHANA
PENATA NIP 196010111988032003

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SRI SURYANTI
Pangkat / NRP : PENATA / 196701281990102002
Jabatan : Kasium Polsek Semarang Utara
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

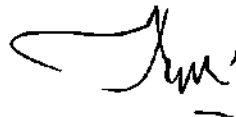
Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

“OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK SEMARANG UTARA**



SRI SURYANTI
PENATA NIP 196701281990102002

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SITI JUARIYAH
Pangkat / NIP : PENDA TK I / 196108141992012001
Jabatan : Paurmin Sat Tahti
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

ntuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

**STAKEHOLDER
PAURMIN SAT TAHTI**



SITI JUARIYAH
PENATA NIP 196108141992012001

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : UMAROH,S.E.
Pangkat / NRP : PENATA / 197109101998032004
Jabatan : Kasium Polsek Pedurungan
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
KASIUM POLSEK PEDURUNGAN



UMAROH,S.E.
PENATA NIP 197109101998032004

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SRI MURTINI
Pangkat / NRP : IPDA / 65070348
Jabatan : Kaurmintu Sat Intelkam
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018
STAKEHOLDER
KAURMINTU SAT INTELAKAM



SRI MURTINI
IPDA NRP 65070348

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : SRI MURTI
No. HP : 081 55070348
Jabatan : Koordinator Sektoral
Pusat : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya mendukung sepenuhnya kegiatan
Pusat Diklat TK IV POLRI Angkatan XXVII, TA. 2019, yang
Nama : ALI SETYOWATI S.E.
No. HP : 081 55070348
Jabatan : Koordinator Sektoral
Pusat : Polrestabes Semarang

Untuk mendukung Proyek Penguatan Organisasi
OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TRACAFINIA CAPAN
KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan
sebagaimana mestinya

Semarang, Juli 2019
STAKEHOLDER
KURKUMINTU S&I INTEL AKAM

SRI MURTI
081 55070348

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : PURWANTI
Pangkat / NRP : PENATA / 196310151990062001
Jabatan : Kaurmin Sat Binmas
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
PAURMIN SAT BINMAS



PURWANTI
PENATA NIP 196310151990062001

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Surat yang bersangkutan dibawahi ini

nama : HURWATI
Pangkat / NRP : PENATA / 1003101010002001
jabatan : Kepala Sub Bagian
Kantor : Direktorat

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada

nama : ADI SETYOWATI, S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 10700010109802000
jabatan : Kasubid Bag. Ren
Kantor : Direktorat

Untuk mendukung Proyek Perubahan dengan judul :

KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG
OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN OUMTA TERCPAINYA CAPAIAN

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan
sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018
STAKEHOLDER
PAURMIN SAT BINA

HURWATI
PENATA / 1003101010002001

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : SITI ASMAROH
Pangkat / NIP : PENATA / 196510021988032001
Jabatan : Paurmin Siwas
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
PAURMIN SIWAS



SITI ASMAROH
PENATA NIP 196510021988032001

REPUBLIC OF INDONESIA
DEPARTMENT OF THE ARMY
HEADQUARTERS

SURAT PERINTAH KELOMPOK STAKHOLTER

Untuk melaksanakan tugas-tugas

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

Untuk melaksanakan tugas-tugas
kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

Untuk melaksanakan tugas-tugas

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

Untuk melaksanakan tugas-tugas
kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

kegiatan di lingkungan

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : ELIS IRIANI
Pangkat / NRP : PENATA / 196212311991032008
Jabatan : Paurmin Sitipol
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul :

“OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juni 2018

STAKEHOLDER
PAURMIN SITIPOL



ELIS IRIANI

PENATA NIP 196212311991032008

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : RIKA ENDRIYANI,S.E.
Pangkat / NRP : PENATA / 197602182002122002
Jabatan : Kasubsi min Sikeu
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

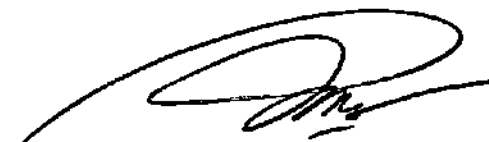
Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kauamin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018
STAKEHOLDER
KASUBSIMIN SIKEU



RIKAENDRIYANI, S.E.
PENATA NIP 197602182002122002

SURAT PERNYATAAN DEKUNGAN STATEHOLDER

Yang saya nyatakan di bawah ini:

No	Nama	Alamat	Telepon
1	KASUBAN	Kantor Kecamatan Karangasem	0381-831111
2	KECAMATAN KARANGASEM	Kantor Kecamatan Karangasem	0381-831111
3	KANTOR WILAYAH PERENCANAAN DAN KAWASAN PERKOTAAN KABUPATEN KARANGASEM	Kantor Kecamatan Karangasem	0381-831111

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tidak ada hal-hal yang tersembunyi yang dapat mempengaruhi kebenaran seluruh isi surat pernyataan ini.

WILAYAH PERENCANAAN DAN KAWASAN PERKOTAAN

KANTOR WILAYAH PERENCANAAN DAN KAWASAN PERKOTAAN

KABUPATEN KARANGASEM

KANTOR WILAYAH PERENCANAAN DAN KAWASAN PERKOTAAN

Hal ini mengabdikan Proyek Perencanaan dan Kawasan Perencanaan

KEMENTERIAN PERKOTAHAN DAN KAWASAN PERKOTAAN
KANTOR WILAYAH PERENCANAAN DAN KAWASAN PERKOTAAN
KABUPATEN KARANGASEM

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tidak ada hal-hal yang tersembunyi yang dapat mempengaruhi kebenaran seluruh isi surat pernyataan ini.

KANTOR WILAYAH PERENCANAAN DAN KAWASAN PERKOTAAN
KABUPATEN KARANGASEM

KANTOR WILAYAH PERENCANAAN DAN KAWASAN PERKOTAAN
KABUPATEN KARANGASEM

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : ESTI HANDAYANI, S.H.
Pangkat / NRP : IPTU / 75100021
Jabatan : KBO Sat Reskrim
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

“OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG”

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018
STAKEHOLDER
KAUR BIN OPS SAT RESKRIM



ESTI HANDAYANI, S.H
IPTU NRP 75100021

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : PUJIANAH
Pangkat / NRP : PENATA / 196203131983032003
Jabatan : Paur Subsimintu Sium
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa saya memberikan dukungan sepenuhnya kepada Peserta Diklatpim TK. IV POLRI Angkatan XXXVI T.A. 2018, yaitu :

Nama : ADI SETYOWATI , S.E.
Pangkat / NIP : PENATA / 197009151998032006
Jabatan : Kaurmin Bag Ren
Kesatuan : Polrestabes Semarang

Untuk mengadakan Proyek Perubahan dengan judul ;

"OPTIMALISASI PENYERAPAN ANGGARAN GUNA TERCAPAINYA CAPAIAN KINERJA PADA POLRESTABES SEMARANG"

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, Juli 2018
STAKEHOLDER
Paur Subsimintu Sium



PUJIANAH

PENATA NIP 196203131983032003

SURAT PERNYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER

Surat Pernyataan Dukungan Stakeholder

PT. PERTAMINA
PENYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER
KORPORASI PT. PERTAMINA
JALAN PETAJURA

Surat Pernyataan Dukungan Stakeholder ini merupakan dokumen pendukung sebagai informasi tambahan bagi para pemangku kepentingan PT. PERTAMINA.

PT. PERTAMINA
PENYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER
KORPORASI PT. PERTAMINA
JALAN PETAJURA

Surat Pernyataan Dukungan Stakeholder

KORPORASI PT. PERTAMINA
JALAN PETAJURA
KORPORASI PT. PERTAMINA

Surat Pernyataan Dukungan Stakeholder ini merupakan dokumen pendukung sebagai informasi tambahan bagi para pemangku kepentingan PT. PERTAMINA.

Surat Pernyataan Dukungan Stakeholder
KORPORASI PT. PERTAMINA
JALAN PETAJURA

KORPORASI PT. PERTAMINA

PENYATAAN DUKUNGAN STAKEHOLDER